



Framsenderet

**REFERAT SENTERMØTE****Framsenderet**

Dato/sted	<b>Tirsdag tirsdag 10. mars og onsdag 11. mars. 2020 på møterom Ny-Ålesund på Framsenderet</b>
Tidsrom	0900 – 1030 (presentasjoner kveld i forveien)

<b>Til stede:</b>	
CICERO Camilla Schreiner	NINA Cathrine Henaug (sentermøteleder)
Akvaplan-niva Anita Evenset	NINA Norunn S. Myklebust
Framsenderet AS Aase Tveito	NIVA Greta Bentzen
Framsenderet AS Kathryn Donnelly	Norsk Polarinstitutt Ole Arve Misund
Kystverket Synnøve Lunde	Norsk Polarinstitutt Geir Andersen
NIBIO Odd Arild Finnes	Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet Ole Harbitz
NIBIO Jo Aarseth	UiT Norges arktiske universitet Anne Husebekk
Havforskningsinstituttet Lis Lindahl Jørgensen	Kartverket Steinar Vaadal
Klima- og miljødepartementet Svein Tore Halvorsen	Polaria Anne Grete Johansen
Klima- og miljødepartementet Aud Ingvild Slettemoen	SINTEF Ståle Walderhaug
Nofima Magnar Pedersen	
Nofima Jan Gunnar Winther	
NORCE Trond Dokken	
Meteorologisk institutt Justyna Wodziczko	
NIKU Alma Thuestad	
NILU Kari Nygaard	
NILU Eldbjørg Heimstad	

**Inviterte, ikke tilstede:** invitasjon var sendt til 64 forskjellig deltagere – vennligst tar kontakt med Framsenderet for mer informasjon.

**Tirsdag 10.mars:**

Foredrag med Marit Reigstad – «Arven etter Nansen»

Foredrag med Jan Gunnar Winter – «Kyst Puls»

**Onsdag 11. mars:**

Sak 1/2020	<b>Godkjenning av innkalling og sakliste</b> <i>Vedtak:</i> <i>Innkalling og sakliste godkjent</i>
Sak 2/2020	<b>Godkjenning av referat fra sentermøte fra siste møte 15. og 16. oktober 2019</b> <i>Vedtak:</i> <i>Referat fra forrige sentermøte 15. og 16. oktober 2019 godkjennes.</i>
Sak 3 og 4/2020	<b>Orientering fra Flaggskipene og saker fra FLG</b> Det ble gitt en kort orientering om hvordan det jobbes med å svare på anbefalingene fra ekstern evaluering i Framsenderet inkludert anbefalinger fra FLG og dokumentet som omhandler «lavhengende frukter».

	<p>Videre ble det gitt en kort status fra flaggskipene og Plast i Arktis, møter, utlysning og prosjektforslag 2020. Det ble informert om bruken av <a href="http://ifram.no">http://ifram.no</a> og hvordan det er planlagt brukt fremover vedr. bla. FLG, utlysninger og søknader.</p> <p>Videre en kort status fra flaggskipene og Plast i Arktis.</p> <p>-Åpne prosesser fra flaggskipene med informasjon om innstilte søknader på <a href="http://ifram.no">http://ifram.no</a> ihht til årshjul fra KLD. ifram.no er viktig informasjonskanal for FLG, utlysninger og søknader.</p> <p>- flere flaggskip har programplaner som går ut i 2020, dermed prosesser knyttet til dette, og noen jobber med synteserapporter.</p> <p>-Dialogdager med brukergrupper er arrangert av et par flaggskip; er absolutt viktig og nyttig, men kan være ressurskrevende. Videre prosess med å vurdere form og hyppighet av disse i regi av ny organisatorisk struktur.</p> <p>-tar sikte på vanlig søknadsfrist i år med 1. nov 2020. 15. nov fristen i 2019 resulterte i utfordringer for noen flaggskip med for sent innkomne eksterne evalueringer av søknadene.</p> <p>-Gjennomgående midler – tildelt til forskerskole/nettverk AMINOR – NOK 800 000</p>
Sak 5/2020	<p><b>Plastic in the Arctic</b></p> <p>Det var før møtet etterlyst signaler i forhold til friske penger for det nye forskningsprogrammet «Plast i Arktisk». Departementet informerte om tildelingene for 2020 og at KLD har lagt vekt på anbefalingen fra Sentermøtet 16.10.2019 mht finansieringen av "Plast i Arktis". Når det gjelder 2021 påpekte KLD at Framsenteret i utgangspunktet må legge til grunn at finansieringen av senteret vil ligge på samme nivå som i 2020..</p>
Sak 6/2020	<p><b>Forskningskoordinators orientering:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. En Liten økning i antall søknader til flaggskipene</li> <li>2. Påbegynt implementering av lavt hengende frukter fra evalueringsrapport</li> <li>3. Vi jobber også med å forsterke brukerkontakten på to målrettede områder som vi startet på i 2019 Samarbeid Fram X Search som er en Amerikansk Arktisk forsknings gruppe og Fram X Arctic 365 regionalt Reiselivsnærings samarbeid klynge.</li> <li>4. I 2019 ble søknadsfristen utsatt til 15. november da det var behov for å få startet og implementert arbeidet med «lavthengende frukter»</li> </ol>
Sak 7/2020	<p><b>Formidlingskoordinators orientering:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Status «A Changing Arctic», konferanse 2.- 5. juni i Tromsø</li> </ol> <p>Samarbeid mellom Framsenteret og Nature. Mottatt 144 forslag til abstracts (presentasjoner og/eller postere). Over 150 betalende påmeldte. Program planlagt klart i slutten av mars.</p> <p>På grunn av situasjonen med Corona var signalet fra Sentermøtet at konferansen bør prøves utsatt til neste år, men også se alternativt på mulighet for å kunne</p>

	<p>gjennomføre denne elektronisk. Begge løsninger må diskuteres med alle samarbeidspartnerne.2. Nytt liv til Framsenteret sin rapportserie. Flaggskipet MIKON ønsker å utarbeide en syntese-rapport for flaggskipets arbeid, og vil utgi denne i rapportserien. Vi ønsker å benytte muligheten til å revitalisere vår rapportserie og utarbeide en prosessuell mal som kan benyttes av de øvrige flaggskipene.</p> <p>3. Status Forskningsdagene 2020: Arrangeres 16. – 27. september.</p> <p>Forskerne kommer! Grunnideen til «Forskerne kommer!» er at deltagerne skal drive oppsøkende virksomhet, i form av foredrag og workshops med skoleelever samt informasjonsmøter for et bredt voksent publikum. Samtidig som forskerne får trening og verdifull erfaring når de formidler sin forskning for publikum.</p> <p>Norsk Polarinstitutt, UiT Norges arktiske universitet og NIVA har så langt meldt sin interesse for på delta med forskere/personell på årets turné. Vi samarbeider i år med Norges forskningsråd, UiT, Nord universitet, Halti næringshage og Senja næringshage Aktuelle steder som skal besøkes: Narvik, Harstad, Stokmarknes, Senja og Nord-Troms.</p> <p>Fritt Fram! Åpen dag på Framsenteret og Polaria, lørdag 26. september, er under planlegging.</p> <p>Foredrag: Det arbeides med ett til flere arrangementer lagt til tidlig kveld med voksent publikum som målgruppe.</p> <p>4. Arctic Circle, Reykjavik 8. -11. oktober 2020.</p> <p>Innspill og forslag til faglig innhold/aktiviteter sendes formidlingskoordinator innen utgangen av april.</p> <p>5. Arctic Frontiers, Tromsø januar 2021.</p> <p>Innspill og forslag til faglig innhold/ aktiviteter sendes formidlingskoordinator innen utgangen av september.</p> <p>6. Fram Forum</p> <p>2020: lanseres 20. mars i digital og trykket utgave.</p> <p>2021: frist for innsending av forslag til artikler innen utgangen av september 2020.</p> <p>Videre ble det orientert om Arendalsuka hvor Framsenteret nå er en del av Nordområdepartnerskapet. Det planlegges videre løpende arbeid arbeide for høsten 2020 med bla. Forskerne kommer, Fritt Fram!, Arctic Circle m.m.</p>
Evt.	<p><b>Polaria:</b> Anne Grethe Johansen ga en 10 min. presentasjon om status vedrørende utbyggingen til Polaria, fremdrifts plan og status. Det ble i tillegg også orientert om status vedr. prosjektarbeidet tilknyttet utstilling og hvordan forskningen er planlagt brukt som en del av Polara. Se vedlagt presentasjon.</p>

## Del II – Møte med KLD

KLD gav en kort orientering om status for arbeidet med oppfølgingen av evalueringen av Framsenteret, og viste for øvrig til dokumentet som var sendt Framsentermedlemmene i forkant av dette møtet, og som hadde tittelen "Oppfølging av evalueringen av Framsenteret – organisering, styringsstruktur og medlemskap". Dette var et revidert bakgrunnsnotat som grunnlag for innspill fra sentermedlemmene og Framsenteret AS på dette møtet.

KLD minnet om at siktemålet med dette forslaget er å innføre et sterkere element av strategisk styring i senteramarbeidet. Departementet foreslår at sentermøtet erstattes av en styringsgruppe, som i hovedsak skal ivareta de styringsfunksjonene som i dag er lagt til Sentermøtet. Styringsgruppen skal ha en leder og en nestleder. Lederen av styringsgruppen vil få en ny og strategisk viktig rolle i Framsenteramarbeidet. Nestlederen får en mer operativ funksjon som en tilstedeværende tilrettelegger. Det etableres et fast medlemsmøte for å ivareta dialogen mellom sentermedlemmene og styringsgruppen. FLG videreføres som i dag. Rollen og oppgavene til Framsenteret AS om å yte tjenester til senteramarbeidet videreføres også som i dag.

KLD viste til at det er lagt en rekke oppgaver til nestlederrollen, og at det derfor er viktig at arbeidsgiverinstitusjonen frigjør tilstrekkelig kapasitet til at den aktuelle personen kan ivareta oppgavene. Det vil ikke bli særskilt godtgjøring for denne oppgaven, og slik KLD ser det bør nestledervervet derfor fylles av de store institusjonene HI og NP, og nestledervervet kan alternere mellom disse to.

KLD minnet også om framdriftsplanen der KLD i en første fase skulle arbeide spesielt med oppfølging av komiteens funn og anbefalinger knyttet til senterets organisatoriske struktur og ledelse. Målet er at dette skal kunne føre fram til en revisjon av beslutningsnotatet av 02.07.2010 som beskriver organiseringen av - og rammene for senteret. KLD legger stor vekt på tett dialog og samarbeid med alle sentermedlemmene og Framsenteret AS i arbeidet med et forslag til endringer i organiseringen.

KLD viste til at vi nå befinner oss i fase 1 med godkjenning av den nye organisatoriske strukturen og oppnevning av medlemmer til de nye styringselementene.

Når den nye organiseringen er på plass går man inn i fase 2 med oppfølgingen av strategiske temaer knyttet til forskningssamarbeidet, flaggskipene og formidling. Når man kommer så langt tar departementet sikte på å drøfte med den nye organisasjonen og hvordan dette arbeidet bør legges opp. Departementets utgangspunkt er at den strategiske videreutviklingen av dette vil bli ledet av de nye styringselementene i samarbeidet (med styringsgruppen i spissen)

Etter KLDs innledning, ble det åpnet for kommentarer og innspill knyttet til alle elementene i forslaget til ny styringsstruktur og ledelse.

Sentermedlemmene gav bred støtte til hovedelementene i den foreslåtte styringsmodellen, og mente at dette er en god løsning som vil effektivisere og gjøre ledelsen mere beslutningsdyktig og arbeidet i sentret mere dynamisk i videreutviklingen av flaggskipene og det faglige samarbeidet i senteret.

Sentermedlemmene mente at de nye styringsstrukturene bør komme på plass så raskt som mulig, kanskje allerede før sommeren i år.

Det ble påpekt viktigheten av at alle medlemmene i Framsenteret blir hørt, også de som ikke sitter i styringsgruppen.

Når det gjelder sammensetningen av styringsgruppen, viste UiT til at UiT ikke er tiltenkt en fast plass. UiT er den institusjonen som er størst på arktisk forskning i Norge, og er blant de største deltakerne i Framsenteret med deltakelse i prosjekter i de fleste flaggskipene. UiT mente at UiT på linje med HI og NP bør være representert med fast plass i styringsgruppen.

Det ble enighet om at styringsgruppen bør utvides til 9 medlemmer, dvs leder, UiT, NP, HI (faste), en fra FLG samt 4 som velges av og blant de øvrige medlemsinstitusjonene.

Det ble også gitt tilslutning til at nestledervervet skulle alternere mellom NP og HIs representant i styringsgruppen. Det ble videre satt som forutsetning at ingen medlemsinstitusjon i Framsenteret kan ha mere enn 1 representant i styringsgruppen til enhver tid.

Det ble også påpekt at man som medlem i styringsgruppen ikke representerer sin egen institusjon, men arbeider sammen for fellesskapets beste i Framsenteretsamarbeidet.

Det er viktig at vedkommende må ha mandat fra egen institusjon til å kunne fatte beslutninger på vegne av fellesskapet i Framsenteret.

Det er også sett som viktig at styringsgruppen representerer bredden i Framsenteretsamarbeidet. Det ble foreslått at representanten fra FLG ikke kommer fra samme institusjon som de øvrige i styringsgruppen.

I KLDs reviderte notat som ble sendt ut før sentermøtet framgår det at nestleder er tiltenkt å ha en tilretteleggerrolle og faglig sekretariatsfunksjon, og skal legge til rette for sentersamarbeidet og styringsgruppens arbeid samt ha en støttefunksjon for lederen.

I notatet fra KLD var det også foreslått at nestlederen kan ta imot besøk på vegne av sentersamarbeidet, med mindre innretning og nivå tilsier at lederen, en medlemsinstitusjon eller andre tar imot. Man ble enige om at dette med besøk ikke er naturlig å sies noe om i listen over oppgaver, men bare må få gå seg til på en naturlig måte.

Noen sentermedlemmer mente at grensesettingen mellom hvilke arbeidsoppgaver som tilhører nestleder og Framsenteret AS må fremgå tydeligere enn i KLDs notat. Det ble også gitt uttrykk for at det ønskes tydeligere skillelinjer mellom Framsenteret AS og Framsenteret.

Medlemmene la stor vekt på dialogen mellom styringsgruppen og medlemmene i Framsenteret. Det ble fremhevet at det er viktig at alle medlemmene blir hørt og at de enkelte institusjonene føler at man har en mulighet for påvirkning.

Det var stor tilslutning til å etablere et fast medlemsmøte for å sikre god dialog mellom sentermedlemmene og styringsgruppen, og som kan sikre reell innflytelse fra medlemmene.

Det må formaliseres at styringsgruppen skal søke råd hos medlemsmøte og hos FLG, slik at de små institusjonene også blir hørt.

Det bør avholdes minst to medlemsmøter i året.

Det ble sett som hensiktsmessig at medlemsmøtene legges i forkant av møter i styringsgruppen slik at medlemsmøtet får anledning til å bli informert om og diskutere viktige saker for Framsenteret, og dermed også kunne gi sine anbefalinger til styringsgruppen.

Det var også enighet om at dersom styringsgruppen ikke følger råd som vedtas i medlemsmøtet skal dette begrunnes skriftlig.

Den nye strukturen bør gjennomgå en intern evaluering etter ca. 3-4 år.

Det er enighet om at KLD lager utkast til mandat til styringsgruppen, medlemsmøterollen og innflytelse, leder og nestleder. Viktige elementer er oppnevningsperioden, at ikke alle medlemmer oppnevnes for samme periode ved oppstart, og at det blir en prosedyre for nominasjon til styringsgruppen.

Det ble bestemt at valgkomiteen for styringsgruppen skal være: Norunn Myklebust (NINA) , Ole Harbitz (DSA) og Kristin Bakken (NIKU).

KLD skal ta kontakt med Bo Andersen når det gjelder ledervervet i styringsgruppen, og undersøke om han eventuelt kan starte arbeidet fra sommeren av.

KLD vil sende justert dokument om organisering, styringsstruktur og medlemsskap samt mandat, retningslinjer m.m. for kvalitetssjekk når alt er på plass. I tillegg skal KLD sette opp utkast til ny, oppdatert samarbeidsavtale mellom medlemmene i Framsenteret.